

**Gerencia de  
Comunicaciones**

Consejo  
Colombiano de  
Seguridad CCS



**Personaje  
invitado**

Andrés  
Felipe Ortega

**Coordinador de  
sostenibilidad  
minera para  
Latinoamérica  
y el Caribe**

# Minería responsable y sostenible:

ejemplos desde la pequeña escala



*Cortesía: Alianza por la minería responsable.*

**E**

En un mundo que demanda una explotación de recursos naturales más consciente y sostenible, la Alianza por la Minería Responsable (ARM, por sus siglas en inglés) emerge como un actor clave para la industria minera artesanal y de pequeña escala. En entrevista con *Protección & Seguridad*, el coordinador de sostenibilidad minera para Latinoamérica y el Caribe, Andrés Felipe Ortega, compartió su visión sobre lo que significa desarrollar actividades mineras de

manera sustentable. Desde la legalidad hasta la mitigación de impactos ambientales y la mejora de las condiciones sociales en las comunidades mineras, exploramos los desafíos y las estrategias para equilibrar las necesidades de la industria minera con las preocupaciones de las comunidades locales. La experiencia de las iniciativas implementadas por la ARM arroja luz sobre la posibilidad real de una minería que beneficie a las personas y al planeta.

**Protección & Seguridad:**  
**desde la visión de la Alianza por la Minería Responsable, ¿qué significa desarrollar las actividades mineras de manera responsable y sostenible?, ¿qué factores deben ser tenidos en cuenta?**

**Andrés Felipe Ortega:** en Alianza por la Minería Responsable (ARM) creamos y trabajamos por una Minería Artesanal y de Pequeña Escala (MAPE) responsable y sostenible. Esto quiere decir que impulsamos prácticas mineras que se desenvuelvan bajo el marco de la legalidad, respetando el medio ambiente, a sus trabajadores y a las comunidades circundantes y que, además, promuevan el desarrollo y el beneficio integral para ellos.

Para esto es fundamental que la minería sea reconocida como una actividad legítima, que cuente con los permisos requeridos por el gobierno para operar y se desarrolle de manera transparente, gestionando impactos ambientales (identificándolos y dándoles solución) e involucrando a las comunidades que, directa o indirectamente, se relacionan con la ejecución del proyecto minero.

Para nosotros, la actividad minera responsable y sostenible no es el fin sino un estado que alcanzan las organizaciones mineras en el cual deben mantenerse y enfocarse en un mejoramiento continuo. Esto fortalece los lazos entre la minería y los actores inherentes a ella (el Estado, las comunidades, los comercializadores, entre otros) y genera un sistema colaborativo entre sí.

**P&S: ¿cuáles son los principales impactos sociales y ambientales que deben ser gestionados como resultado de las operaciones mineras?**

**A.F.O.:** en materia social, para el caso de la Minería Artesanal y de Pequeña Escala (MAPE), se presentan grandes impactos relacionados con la actividad de este sector. Las comunidades mineras que se comprometen con la minería responsable y obtienen, por ejemplo, la certificación *Fairmined* logran cam-



Cortesía: Alianza por la minería responsable.

*Para nosotros, la actividad minera responsable y sostenible no es el fin sino un estado que alcanzan las organizaciones mineras en el cual deben mantenerse y enfocarse en un mejoramiento continuo".*

bios positivos en sus condiciones de vida. A su vez, despliegan un desarrollo económico con conciencia, es decir, buscan mejorar su actividad minera en el marco del respeto por los derechos humanos, las condiciones justas de tra-

bajo y la construcción de un futuro para sus nuevas generaciones. Los mineros se convierten en agentes positivos de cambio de sus regiones.

Ahora bien, esto no desconoce que la MAPE, como toda actividad económica, también presenta riesgos ambientales que deben ser adecuadamente gestionados, para mantener y fortalecer las mismas relaciones con la comunidad.

Estos impactos ambientales se generan, precisamente, por la relación que tiene la actividad minera con los recursos naturales; en el caso del agua, por ejemplo, deben existir protocolos de manejo de vertimientos y captación del agua; en el caso del suelo, se debe tener un plan de manejo de residuos, roca estéril y relaves (material fino que sobra del proceso de extracción del oro) y en el caso del aire, se debe controlar la emisión de gases producto del proceso de fundición al ambiente. En la Alianza por la Minería Responsable tomamos cada caso y particularidad de las minas con las cuales trabajamos y les mostramos las alternativas y tecnologías disponibles para que los mineros gestionen de mejor manera su impacto ambiental.

## **P&S: ¿qué estrategias considera esenciales para abordar y mitigar los impactos sociales y ambientales de la minería en sus áreas de influencia?**

**A.F.O.:** desde ARM promovemos en la MAPE la visibilización y comprensión de los impactos sociales y ambientales que se están generando y los que potencialmente se podrían generar si las condiciones de la actividad minera varían. Luego de esta sensibilización creamos rutas de acción que les permita a los mineros la gestión de estos impactos.

Nuestra metodología de apoyo a la MAPE incluye el desarrollo de análisis territoriales para entender las dinámicas sociales, tradiciones y costumbres del territorio donde la actividad se lleva a cabo. Esto nos permite, en primer lugar, estrechar lazos con los mineros y su entorno y, a partir de esta relación de confianza, llevar a cabo un proyecto que implique transformar la operación hacia una actividad responsable y sostenible. También hacemos diagnósticos técnicos que involucran aspectos ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) y construimos juntos el plan de acción, con objetivos alcanzables y ali-

*Hacemos diagnósticos técnicos que involucran aspectos ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) y construimos juntos el plan de acción, con objetivos alcanzables y alineados a la MAPE, así como plazos establecidos que permiten un monitoreo y evaluación".*

neados a la MAPE, así como plazos establecidos que permiten un monitoreo y evaluación. Además, de forma paralela, se brinda apoyo en el desarrollo de actividades de mejora. De esta manera,

podemos garantizar una dinámica en la implementación real en campo, progresiva y cada vez más exigente.

## **P&S: ¿qué desafíos pueden surgir al tratar de equilibrar las necesidades de la industria minera con las preocupaciones y demandas de las comunidades locales?**

**A.F.O.:** el principal desafío es lograr la articulación entre estos dos factores, lo cual se resume en cómo llevar a cabo un proyecto minero que sea compatible con las comunidades. Personalmente, pienso que el reto está en la lucha contra la desinformación y la velocidad de propagación de la misma, así como el nivel de aceptación que logra en la población en general. Por otro lado, resulta esencial identificar estrategias efectivas para involucrar a las comunidades en los proyectos, teniendo en cuenta que la industria minera tiene una larga historia y ha desempeñado un papel fundamental en el progreso de la sociedad. En la actualidad, desempeña un rol estratégico en la perspectiva de un futuro libre de energías derivadas de fuentes fósiles, lo que implica el suministro de minerales para lograr una transición energética justa. Finalmente, sin legitimidad no puede haber sostenibilidad en el sector.

## **P&S: ¿qué buenas prácticas o enfoques promueve la Alianza por la Minería Responsable para la gestión sostenible de las operaciones mineras?**

**A.F.O.:** en ARM promovemos nuestro Programa de Minas Sostenibles (por sus siglas en inglés SMP), el cual se encuentra articulado con las necesidades que la Minería Artesanal y de Pequeña Escala (MAPE) presenta en territorio y se plantea como una ruta progresiva hacia la sostenibilidad, entendiendo que dentro del sector de la MAPE existe una diversidad de grupos mineros con diferentes características, necesidades y fortalezas, las cuales, adecuadamente, abordadas, generan un impacto positivo en toda la cadena de valor.



Cortesía: Alianza por la minería responsable.

El SMP está basado en estándares pioneros, ampliamente reconocidos en el sector de la MAPE y la industria: por un lado, el Código CRAFT (Código para la mitigación de riesgos en la minería artesanal y de pequeña escala: formando cadenas transparentes y legales) y de otro lado, el estándar de *Fairmined*.

El código CRAFT ofrece a mineros y mineras una ruta hacia la legitimidad, la formalización y el mejoramiento progresivo en prácticas mineras partiendo de la identificación de los riesgos más altos, siguiendo una ruta para mitigarlos y, finalmente, logrando el acceso a cadenas de suministro formales. Eso se logra facilitando el ejercicio de debida diligencia de las cadenas de suministro,

proceso basado en la Guía de Debida Diligencia de la OCDE.

Por otro lado, el estándar de minería justa *Fairmined* ofrece a los mineros un camino para desarrollar minería responsable con los más altos estándares de preservación ambiental, desarrollo social y gobernanza y, una vez obtienen su certificación, *Fairmined* los conecta con diferentes actores de cadenas de suministro formales, quienes pagan una prima económica adicional sobre el producto vendido para que los mineros puedan seguir mejorando sus procesos de extracción y financiando sus proyectos de impacto social y ambiental. Las organizaciones mineras certificadas con el sello *Fairmined* se convierten en

referentes de buenas prácticas en el sector y líderes en materia de sostenibilidad al tiempo que incentivan a otras a seguir por la misma ruta demostrando que sí es posible operar de manera responsable.

### **P&S: ¿cómo colabora la Alianza con gobiernos, empresas mineras y otras partes interesadas para promover prácticas responsables en el desarrollo de las actividades mineras?**

**A.F.O.:** como lo indica nuestro nombre, en la AMR creamos alianzas en el sector MAPE y en toda su cadena de valor. El Programa de Minas Sostenibles invita a todos los actores a trabajar de manera colaborativa y articulada, basados en el código CRAFT y el Estándar de Minería Justa *Fairmined*, para impulsar mejores prácticas en la MAPE y promover una actividad responsable y sostenible en el mercado.

Nuestro eje central es la MAPE para el desarrollo de buenas prácticas que impacten positivamente el entorno. Hemos contactado e invitado a colaborar a diferentes actores: comercializadores de oro y plata, refinerías de metales e, incluso, marcas joyeras que, al entender la importancia de la minería y de la extracción responsable, se convierten en embajadores de la MAPE y buscan a toda costa incluir en sus cadenas material que haya sido extraído de forma sostenible, respetando los derechos humanos y al medio ambiente e impactando positivamente a las comunidades. En ARM brindamos esa conexión entre estos dos mundos anteriormente muy alejados entre sí, los cuales, gracias al sello *Fairmined*, se han ido acercado y reforzándose cada vez más.

Con los gobiernos procuramos una dinámica de constante intercambio de resultados, proyectos e iniciativas con enfoque en la MAPE legítima. Somos un gran aliado al apoyar a los mineros en procesos



Cortesía: Alianza por la minería responsable.

*El SMP está basado en estándares pioneros, ampliamente reconocidos en el sector de la MAPE y la industria: por un lado, el Código CRAFT (Código para la mitigación de riesgos en la minería artesanal y de pequeña escala: formando cadenas transparentes y legales) y de otro lado, el estándar de *Fairmined*".*

de formalización que están alineados con los marcos regulatorios estatales y en promover la mejora progresiva de la actividad minera.


Finalmente, acompañamos los procesos de formalización de las comunidades mineras étnicas y afrocolombianas y, en ocasiones, nos unimos con otras ONG para materializar proyectos de impacto ambiental y de cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) desde el sector de la MAPE.

### **P&S: ¿puede compartir ejemplos concretos de proyectos o iniciativas en los que la Alianza haya tenido un impacto positivo en la mejora de las condiciones sociales en comunidades impactadas por la minería?**

**A.F.O.:** ¡Por supuesto! Nuestro objetivo es, precisamente, buscar un impacto positivo de la actividad minera en su entorno. En este sentido la prima *Fairmined* ha sido fundamental para impulsar estas buenas prácticas. Consiste en un valor económico adicional que recibe el pequeño productor minero al vender oro y plata certificado con dicho sello. Este dinero se invierte en mejoras organizacionales, bienestar de los trabajadores y de la misma comunidad, así como en proyectos de impacto social y medioambiental. Además, procuramos la gobernanza del Premio *Fairmined*<sup>2</sup>; desde ARM orientamos a las organizaciones mineras a la inversión de estos recursos con la finalidad de lograr un impacto relevante del mismo. Anualmente, publicamos el informe del uso del premio del año anterior y hacemos seguimiento al año en curso para optimizar el uso de recursos y enfocarlo en las necesidades de cada comunidad.

Entre los beneficios derivados de este premio se incluye la mejora de las

vías terciarias en las áreas circundantes a la comunidad minera. En el caso de la organización Minera de Iquira, se brinda apoyo para el suministro de kits escolares a los niños del municipio, así como la adecuación de las instalaciones educativas en las escuelas locales. Además, se establecen parques de recreación para los niños y se trabaja activamente en cerrar la brecha de género, como ilustra el ejemplo de la Organización Minera Chede. Por último, en Puno, Perú, este premio también respalda la creación de empresas lideradas por mujeres en la zona.

De otro lado, la organización Mina La Gabriela, en Antioquia, es un ejemplo donde coexiste la actividad minera con otras actividades económicas como la agricultura, la piscicultura y la apicultura que generan desarrollo en la región. 

## **Siga la ruta de las transformaciones en la minería**

Para conocer el impacto de las minas certificadas con el estándar *Fairmined*, consulte el informe anual disponible en [www.fairmined.org/es/our-impact/](http://www.fairmined.org/es/our-impact/)

Además, puede acceder al informe de gestión de la ARM para 2022 en el que encontrará un recuento de los resultados obtenidos en las minas no certificadas. Disponible en: <https://www.responsiblemines.org/wp-content/uploads/2023/07/Informe-anual-ARM-2022.pdf>



<sup>2</sup> El Premio *Fairmined* es un incentivo económico adicional al precio que reciben los mineros por la venta de sus metales certificados, como un reconocimiento por su compromiso con desarrollar una minería responsable.

Este premio varía según el mineral vendido y el tipo de certificación (*Fairmined* o *Fairmined Ecológica*) que ha alcanzado la organización minera. Todos los actores de la cadena de suministro de oro que hacen parte de la iniciativa *Fairmined* aportan al pago del premio (refinadores y comercializadores, joyerías, casas de la moneda y consumidores), contribuyendo así al bienestar y desarrollo de la organización minera, de sus trabajadores y trabajadoras y de la comunidad en general (*Fairmined*, s.f. <https://fairmined.org/es/premio-fairmined/>).